



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2025

INFORME DE GESTIÓN DE JUNTA DIRECTIVA

Introducción

El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional (SCPN), es una persona jurídica con autonomía económica y administrativa, con finalidad social, misma que fue **creada mediante Registro Oficial Nro. 17 de fecha 14 de julio de 1970 normada mediante Ley Nro. 79 aprobada mediante Registro Oficial Nro. 662 de fecha 13 de septiembre del año 2002.**

Llevamos 55 años de servicio, orientado en la gestión responsable y eficiente los recursos obtenidos de las aportaciones de los servidores policiales garantizando la entrega oportuna de los beneficios generados a los servidores policiales que han culminado su etapa profesional.



Planificación Estratégica 2022-2025



Aprobado

En Resolución No. SCPN-JD-127-2022 de fecha 07 de julio de 2022, enmarcando cinco objetivos alineados con:

01

OE1 - Incrementar la calidad de los productos y servicios que genera el SCPN.

02

OE2 - Incrementar la tasa de rendimiento en el portafolio de inversiones y pago de prestaciones del SCPN.

03

OE3- Mantener adecuados niveles de liquidez en la administración de los recursos financieros institucionales.

04

OE4 - Incrementar el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación en los procesos institucionales.

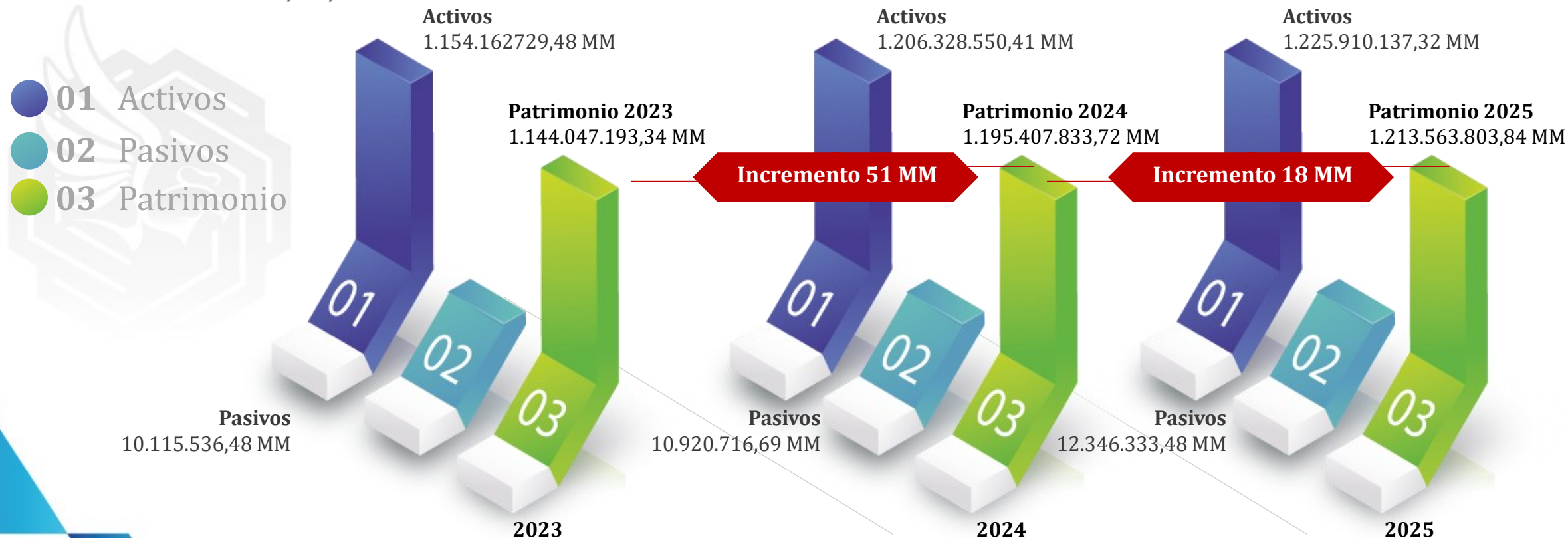
05

OE5 - Incrementar de manera integral la Gestión del Talento Humano.

Análisis de la Situación Económica Financiera



Fecha de Corte: 28/02/2025

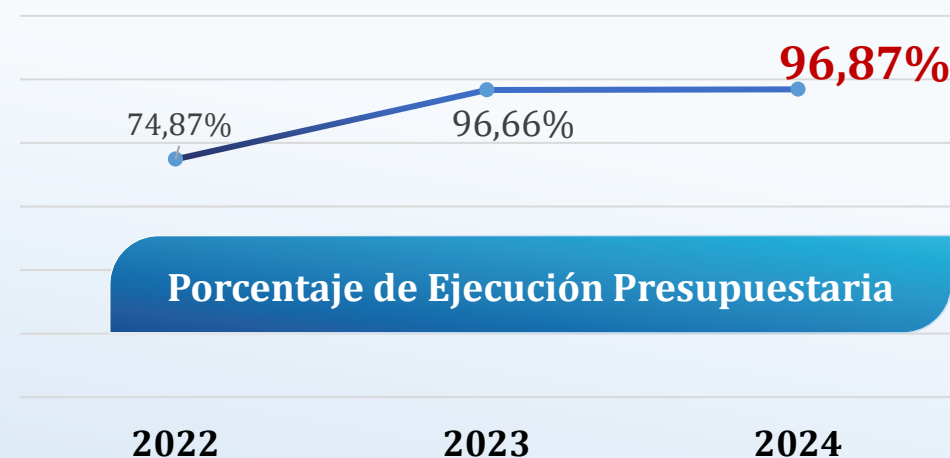
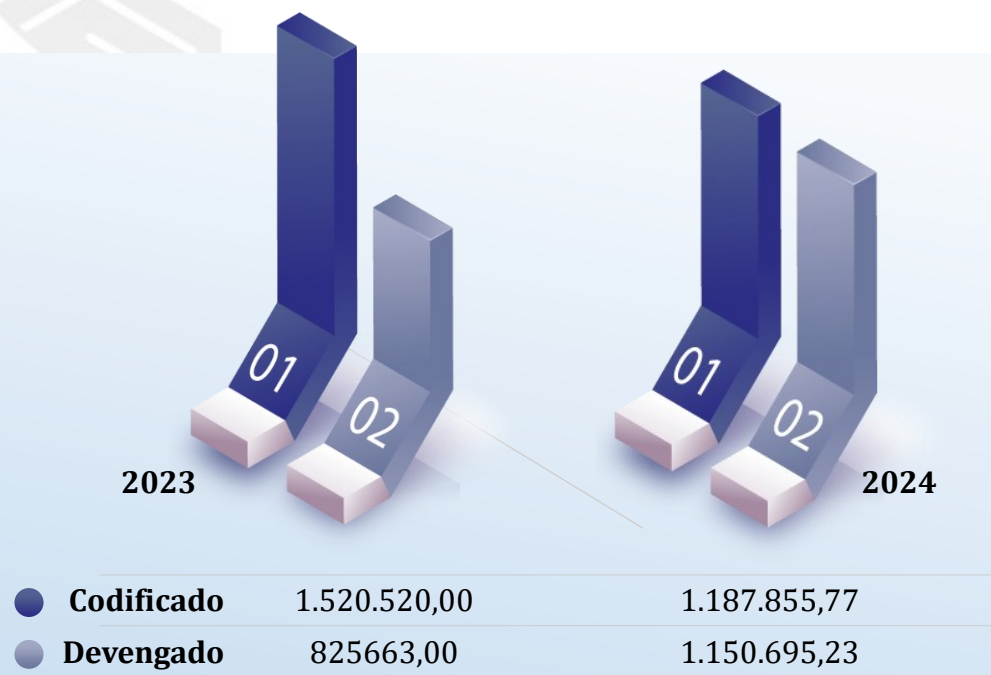


Resultado del Ejercicio: El balance evidencia un incremento en el Patrimonio de Usd. 51 MM entre los períodos 2023 - 2024, así como también, el incremento de 18 MM entre el período diciembre 2024 – febrero 2025, demostrando estabilidad, liquidez, solvencia y sostenibilidad del fondo.

Ejecución Presupuestaria



Los egresos corrientes que aseguran la óptima gestión administrativa del SCPN, son los parámetros claves para que los recursos presupuestados asignados sean utilizados de acuerdo a lo planeado los cuales contribuyen al cumplimiento de los objetivos institucionales .



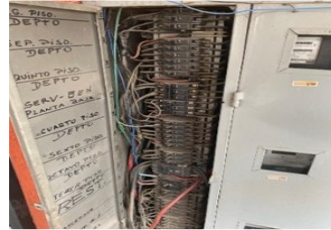
Corte: Diciembre 2024

La evaluación del presupuesto asignado para cubrir los egresos corrientes representa el 0,001% del total de activos institucionales, los cuales han sido gestionados con eficiencia y efectividad, alcanzando una ejecución presupuestaria del **96,87% con cierre al período fiscal 2024.**

Proyecto Emblemático Nro. 1- Obra y Remodelación Edificio Matriz



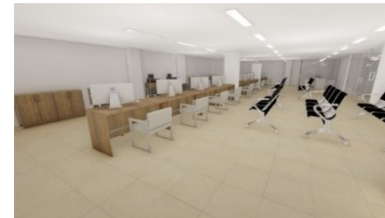
Situación Actual



El edificio Irigoyen, **construido en 1984**, cuenta con 7 pisos, mezanine, planta baja y subsuelo. **Originalmente destinado a vivienda**, actualmente alberga las oficinas del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, **con espacios no óptimos para sus actividades del servicio**.

Intervención de Obra

Parámetros de Intervención



- ✓ Obra Civil
- ✓ Ingeniería Eléctrica (Generador)
- ✓ Ingeniería Hidrosanitaria
- ✓ INGENIERÍA ESTRUCTURAL (Domo)
- ✓ Ingeniería Mecánica (Mantenimiento de
- ✓ Cisternas y Puertas de Ingreso)
- ✓ Ingeniería Electrónica



Avance de Obra: 26%

Fecha de Culminación de la Obra: 26 de Julio de 2025

Proyecto Emblemático Nro. 2- Diagnóstico, Levantamiento e Implementación del Sistema de Gestión de Calidad - Primera Etapa



IDENTIFICACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS EN LAS GESTIONES DEL SCPN

- ✓ Reprocesos en la gestión interna
- ✓ Ineficiente utilización de recursos (materiales, personales y tiempo)
- ✓ Los procesos en la gestión no definidos
- ✓ Normativa interna desactualizada y/o no establecida
- ✓ Duplicidad de actividades desarrolladas por los servidores
- ✓ Falta de un programa de satisfacción a los requerimientos de los usuarios.



Kronos
consult & coach



Objetivo: Implementar el Sistema de Gestión de Calidad, basado en la Norma ISO 9001:2015, para los Procesos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional a fin de satisfacer las necesidades de los usuarios y la mejora continua institucional.

Intedya
International Dynamic Advisors

Beneficios de la gestión documental y seguimiento a los procesos.

- Facilita la toma de decisiones
- Mejora la integración de sistemas de gestión y cumplimiento operativo de todas los Niveles Gobernantes, Asesoría, Agregados de Valor y Apoyo.
- Permite compartir datos generados por ERP o CRM
- Solución inmediata para el cumplimiento normativo y de riesgos institucionales.

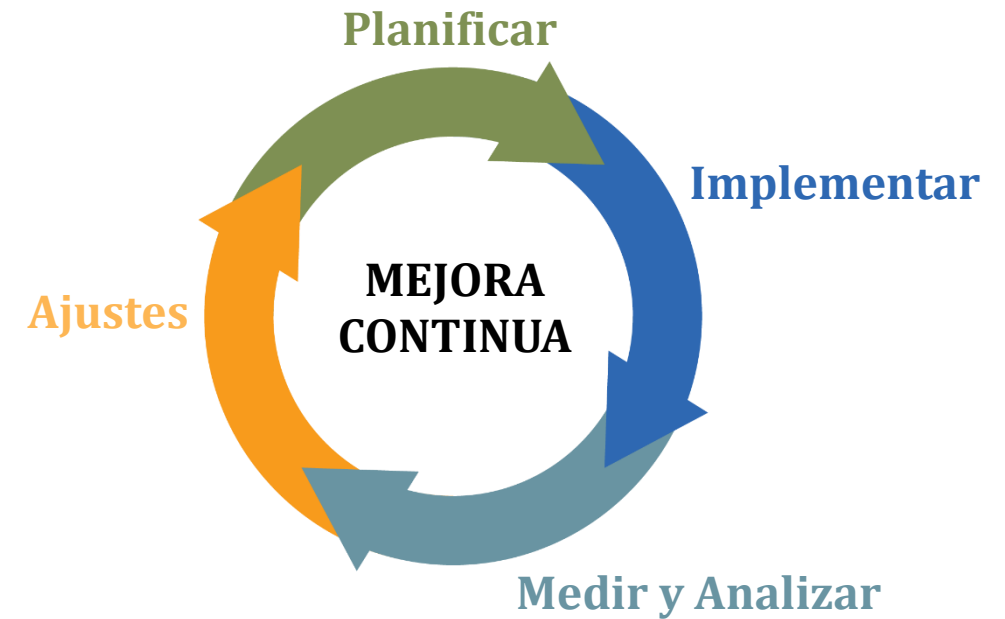


Proyecto Emblemático Nro. 3 -



Certificación en la Normativa Internacional ISO 9001: 2015 - Segunda Etapa

- ✓ **Mejora de la calidad:** Permite mejorar la calidad de sus productos o servicios ofrecidos por el SCPN en todas las Gestiones Operativas.
- ✓ **Incremento de la satisfacción del cliente:** Garantiza un alto nivel de calidad en la prestación de servicios aumentando la satisfacción del cliente interno y externo
- ✓ **Mayor eficiencia operativa:** El cumplimiento de la normativa ISO 9001:2015 permiten agilizar los procesos evitando duplicidad en las actividades.



Portafolio de Servicios - Créditos Otorgados



Fecha de Corte: 28/02/2025



CONSOLIDADO DE
DEUDAS SIN GARANTE

296



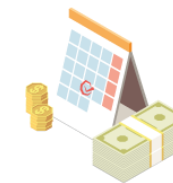
EDUCATIVO

3



EXTRAORDINARIO

16



PLAZO FIJO

1.539



CONSOLIDADO DE
DEUDAS CON GARANTE

21



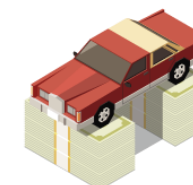
EMERGENTE

6.943



ORDINARIO

646

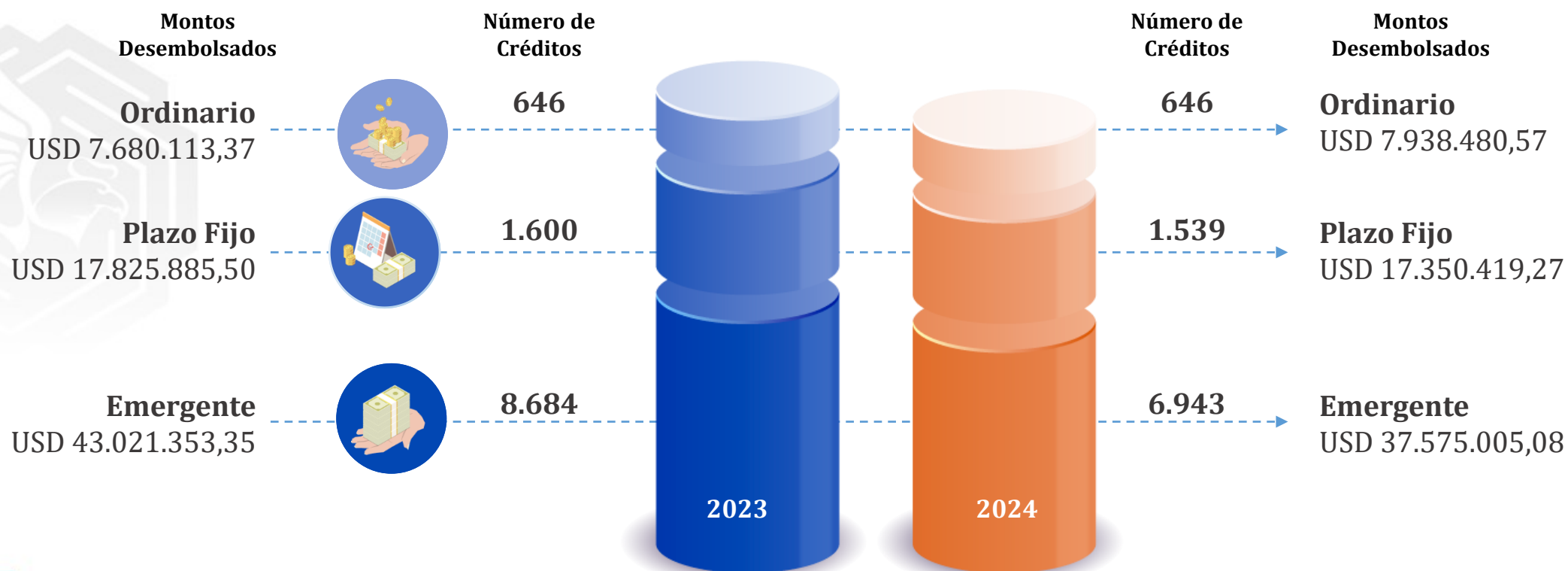


PRENDARIO

7

Durante el periodo de enero a diciembre de 2024, se otorgaron **9.471 créditos**, se colocó **\$89.008.748,17** y se desembolsó un total de **\$68.451.792,10 MM**, destinados a respaldar a nuestros aportantes y sus familias en la realización de sus proyectos o emprendimientos.

Comparativo de Créditos de Alta Demanda



La cartera crediticia de mayor movimiento en el SCPN, se concentra en las **operaciones de crédito emergentes, plazo fijo y ordinarios con un valor de USD. 62.863.904,92 MM** representando el 91,84% del monto total desembolsado por rubro de créditos.

Valores Pendientes – Ministerio de Finanzas



Fecha de Corte: 28/02/2025



27.288.004,76 MM



Concepto de Planillas de Aportes Patronales y Personales



Concepto de Descuentos de los Préstamos

Período	Aporte Personal 7%	Aporte Patronal 8.75%	Total Aportes
Noviembre 2024	3.210.163,53	4.012.744,45	7.222.907,98
Enero 2025	3.195.111,50	3.993.918,97	7.189.030,47
Febrero 2025	3.183.125,82	3.978.936,64	7.162.062,46
TOTALES	9.588.400,85	11.985.600,06	21.574.000,91

Fecha	Concepto	Período	Valor
30/11/2024	Préstamos	Noviembre 2024	1.696.732,91
31/1/2025	Préstamos	Enero 2025	1.927.450,13
28/2/2025	Préstamos	Febrero 2025	2.089.820,81
TOTALES			5.714.003,85

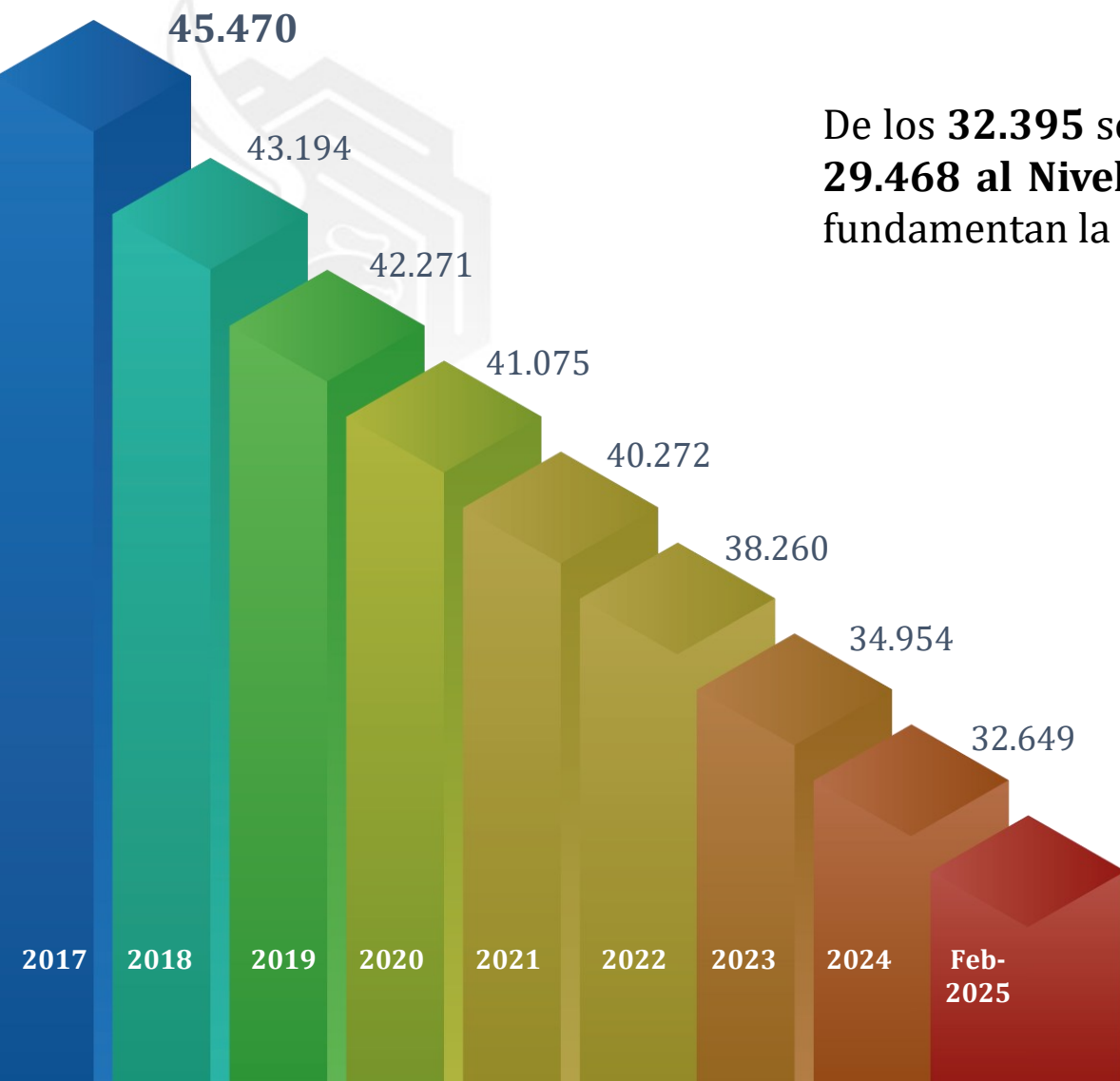
El Ministerio de Finanzas aún debe transferir a SCPN un **total de USD 21.574.000,91 MM**, correspondiente a los aportes personales y patronales meses de noviembre 2024, enero y febrero 2025.

Asimismo, está **pendiente la transferencia de USD 5.714.003,85 MM**, recaudados por los préstamos de esos mismos meses.



Aportantes Activos al Fondo

Fecha de Corte: 28/02/2025



De los **32.395** servidores **policiales** **2.927** pertenecen al **Nivel Directivo** y **29.468** al **Nivel Técnico Operativo**, siendo los aportantes activos quienes fundamentan la liquidez y solvencia institucional.





Estudio Actuarial



II.- Normas de Control para las Entidades del Sistema de Seguridad Social

Las evaluaciones, estudios y balances lo **debe realizar una consultora externa.**



El Informe del Estudio Actuarial del Seguro de Cesantía y el Informe del Estudio Actuarial del Fondo de Contingencia fueron elaborados con proyección a 30 años y 20 años respectivamente,

Beneficios del Estudio

Implementación de cupos y cuantías, asegurando que el sistema pueda cumplir con sus compromisos futuros de manera sostenible, minimizando el riesgo y la volatilidad asociados con los pagos de beneficios.

Dar a conocer la precisión la situación actual del Seguro de Cesantía y el Fondo de Contingencia, proporcionando las bases necesarias para realizar **ajustes oportunos** que garanticen la **estabilidad a largo plazo del sistema.**



Comparativo – Análisis Actuarial



Fecha de Corte: 28/02/2025



Cupos Planificados



La Proyección del Estudio Actuarial establece la propuesta del número de cupos disponibles con los cuales no genere afectación al sistema económico – financiero de la institución, para el período fiscal 2025 se establece un cupo máximo de **2.193**.

Pagos Prestacionales



Fecha de Corte: 28/02/2025



NIVEL DIRECTIVO

GRADO	NÚMERO	VALOR DE LIQUIDACIÓN
GRAL DIST	5	931.577,09
CRNL	20	3.278.715,87
TCNL	32	4.061.937,04
MAYR	32	3.394.437,48
CPTN	15	1.356.940,61
TNTE	8	115.098,69
SBTE	1	11.767,94
TOTAL	113	13.150.474,72

NIVEL TÉCNICO OPERATIVO

GRADO	NÚMERO	VALOR DE LIQUIDACIÓN
SBOM	4	429.493,72
SBOP	75	7.145.399,90
SBOS	86	7.056.621,98
SGOP	508	31.325.069,27
SGOS	1.529	80.788.682,30
CBOP	87	1.384.548,66
CBOS	114	1.088.641,32
POLI	18	75.262,48
TOTAL	2.421	129.293.719,63

El Servicio de Cesantía
ha realizado



2.534

pagos prestacionales

Por un monto de:

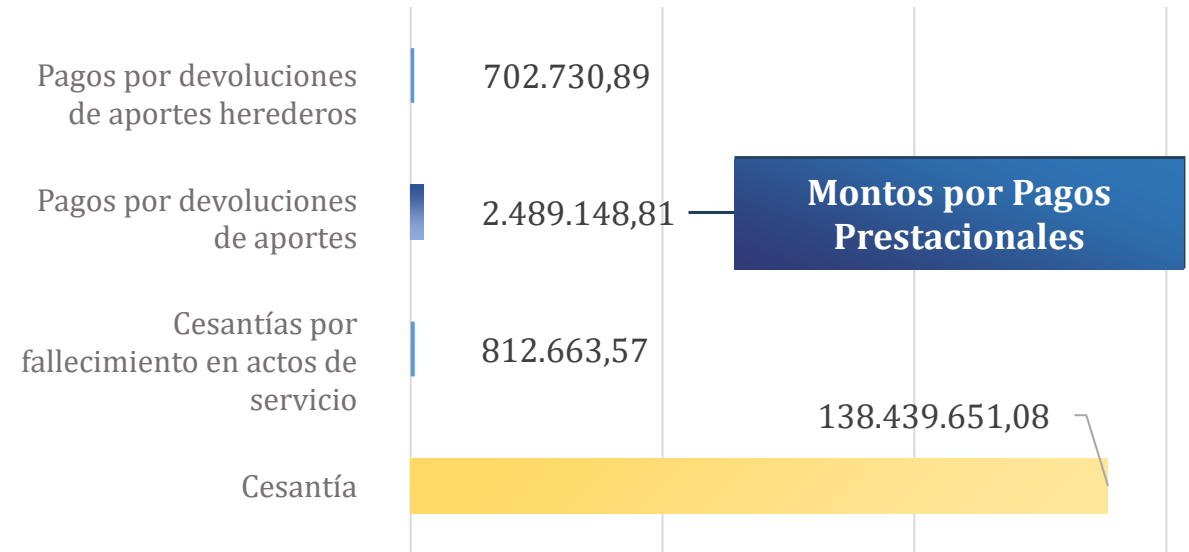


USD 142.444.194,35
Millones



Clasificación de Pagos Prestacionales

Fecha de Corte: 28/02/2025



Al 28 de febrero de 2025, el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional ha realizado 2.534 pagos prestacionales por un monto de Usd. 142.444.194,35



Estructura del Portafolio de Inversiones

La gestión del riesgo de liquidez institucional enmarcado en el Art. 35 de la Ley de Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, determina que la administración y estructura económica del portafolio de inversiones está dividida en tres fondos:



a) Fondo ordinario. - Constituido por la sumatoria de las **aportaciones mensuales del servidor policial**, el aporte patronal del Estado, los **rendimientos que genera la inversión del propio fondo ordinario**, el **rendimiento que produce el Fondo de Reserva**; y, otros ingresos como los provenientes de los descuentos a los servidores policiales

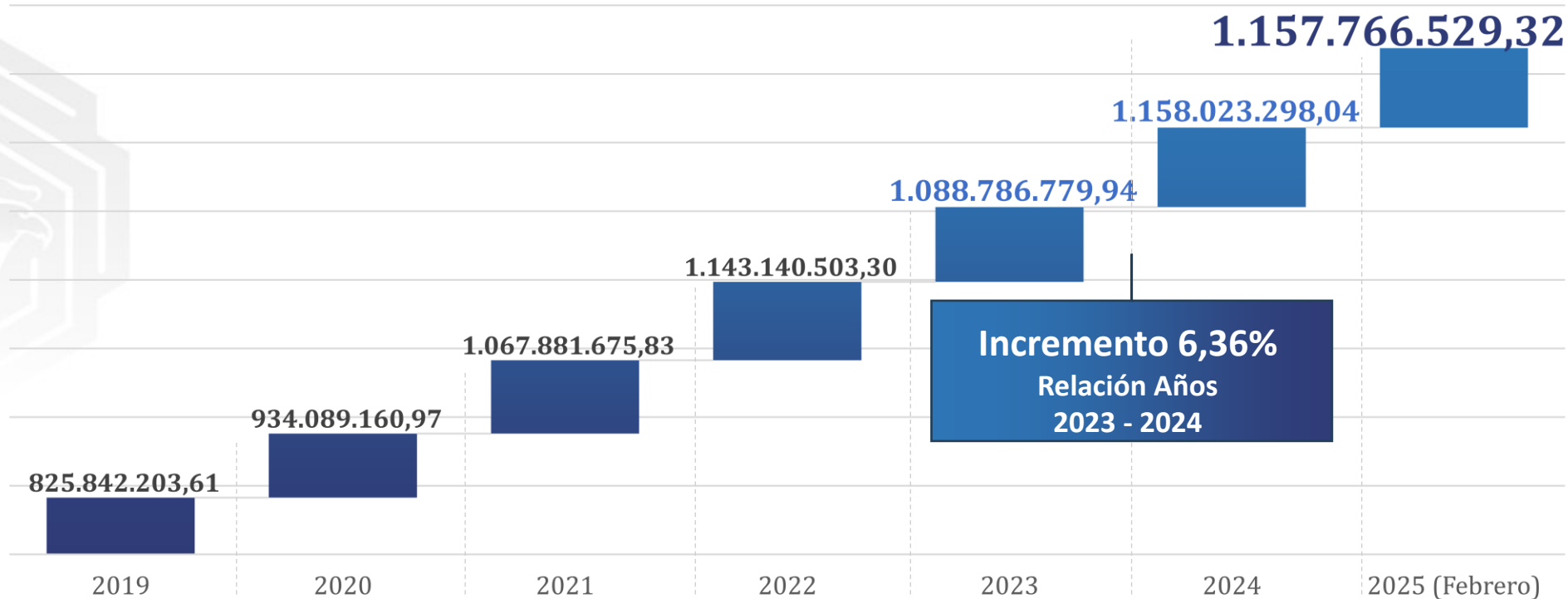
b) Fondo de reserva. - Constituido por los **bienes raíces que son de propiedad del Servicio de Cesantía**; y, los ingresos generados por los rendimientos de la inversión del fondo de reserva.

c) Fondo extraordinario. - Constituido por los ingresos provenientes de los **legados y donaciones**.

Crecimiento sostenido del Portafolio de Inversiones



Fecha de Corte: 28/02/2025

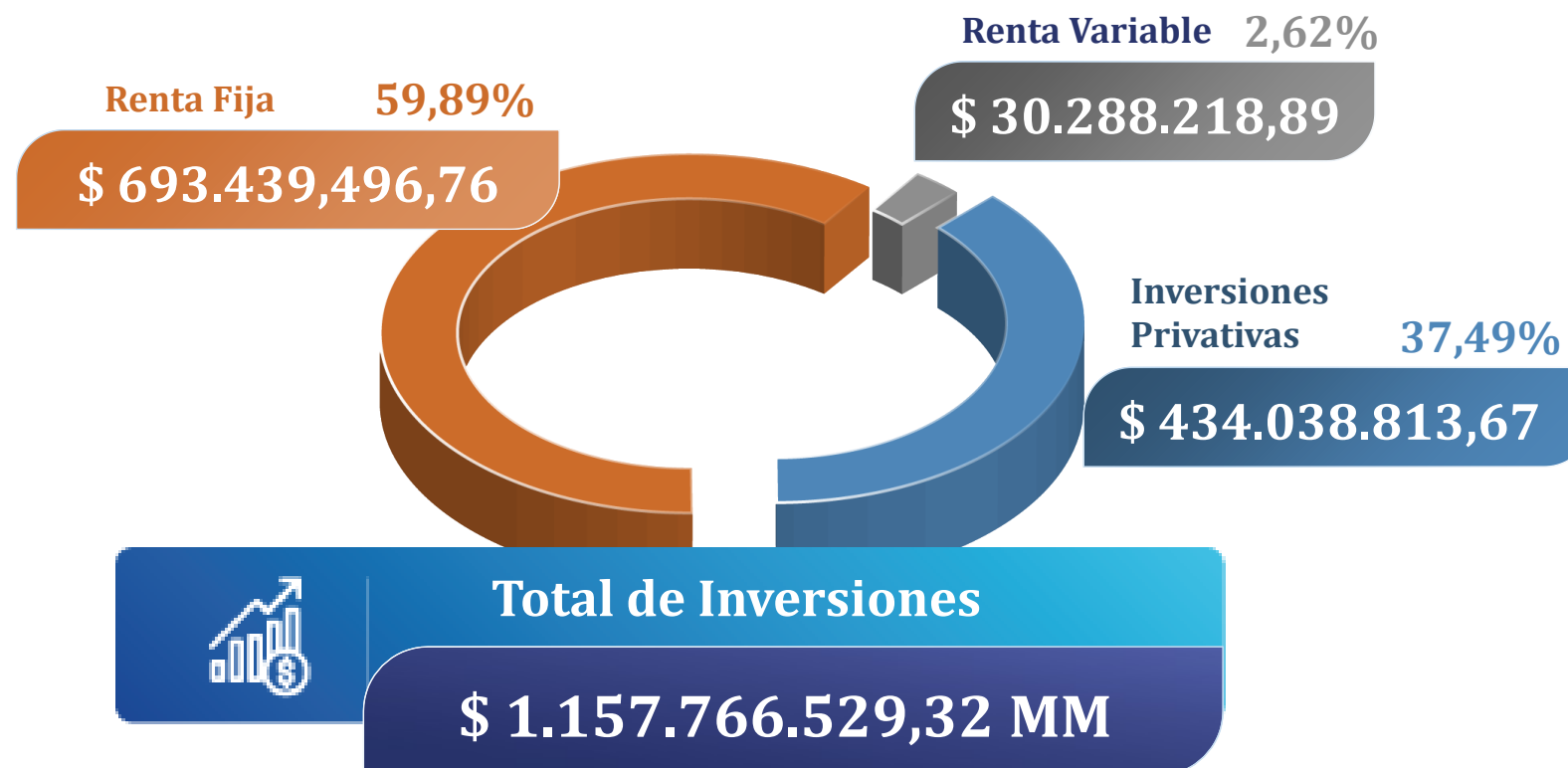


Con cierre al 28 de febrero de 2025 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, mantiene un portafolio de inversiones de **Usd. 1.157'766.529,32**, incrementando el **6,36%**, lo que en términos monetarios significa **Usd. 69.236.518,10 en el crecimiento del Portafolio de Inversiones.**

Portafolio de Inversiones



Fecha de Corte: 28/02/2025



El 37,49% de inversiones (Privativas) se destinan a nuestros aportantes.
El 59,89% de Inversiones (Renta Fija y Renta Variable), se encuentra en nuestro fondo de liquidez, el cual garantiza los recursos suficientes para el pago de las cesantías y devoluciones de aportes, permitiendo con ello capitalizar los recursos de manera efectiva.

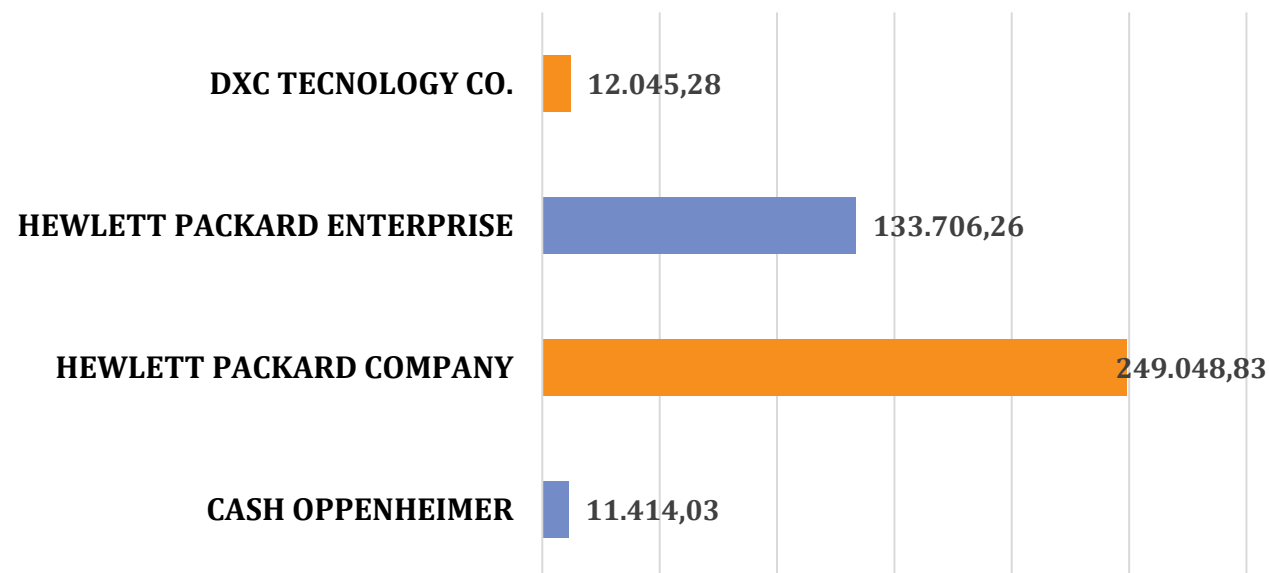


Repatriación de Inversiones Internacionales

Fecha de Corte: 28/02/2025



Venta de Acciones en el Exterior



En agosto de 2024, se realizó la venta de acciones en mercados internacionales por el valor de **Usd. 406.214,40**. Las transacciones incluyeron empresas como: **CASH OPPENHEIMER, HEWLETT PACKARD COMPANY, HEWLETT PACKARD ENTERPRISE, DXC TECHNOLOGY CO**

Inversión en Renta Fija producto de los recursos repatriados



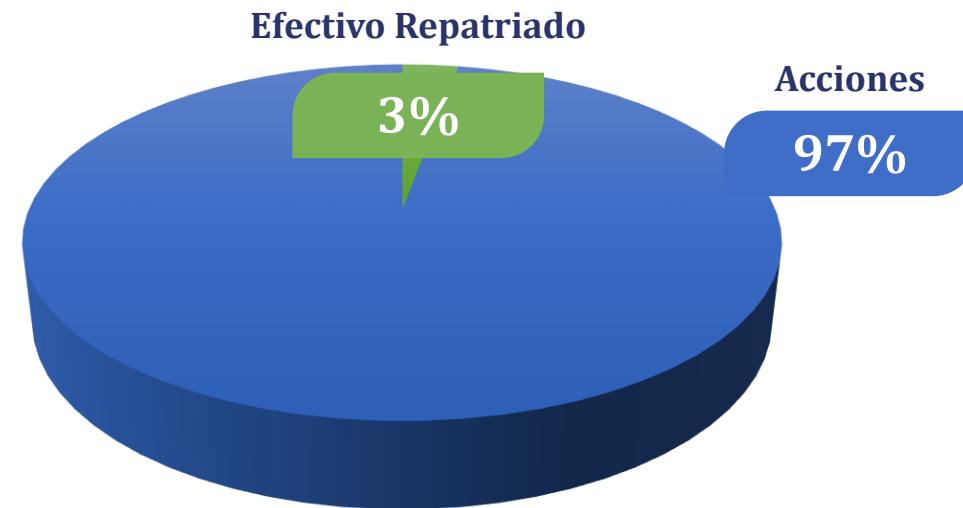
Fecha de Corte: 28/02/2025

El 28 de agosto del 2024 se presentó el Informe de factibilidad para realizar una Inversión en Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-152-2024, **por un valor de USD. 401.837,81**, a un plazo de 724 días, por concepto de los ingresos de recursos de la **repatriación del cash** de la plataforma internacional OPPENHEIMER.

Efectivo Repatriado	\$ 11,412,83
Acciones	\$ 390.424,98
Valor Total de los Activos	\$ 401.837,81

OPPENHEIMER

Recursos del Exterior





Procesos Judiciales

UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA



RESOLUCIÓN NO. SCPN-CF-003-2025

Auditoria Forense
Inversiones nacionales
FORMAC y GIRASOL DOS



FORMAC S.A.- Se mantiene proceso coactivo seguido por la CFN, el SCPN es tercerista y auditoria forense por parte de Auditoria Interna.

GIRASOL II S.A.- Auditoria forense por parte de Auditoria Interna.



RESOLUCIÓN NO. SCPN-JD-166-2024

Auditoria Forense
Inversiones internacionales
SG STRATEGIC y BANCO CRUZEIRO DO SUL



Brasil - **BANCO CRUZEIRO DO SUL.-**
Auditoria forense por parte de Auditoria Interna.

Estados Unidos - **SG STRATEGIC.-**
Auditoria forense por parte de Auditoria Interna.

DIRECCIÓN ASESORÍA JURÍDICA SCPN



PROCESOS EN MATERIA CIVIL

ARAHUANA CIA LTDA (2016).- Acta de Mediación, con acuerdo total a favor del SCPN por el monto de \$ 2.136.707.40.

ATU S.A (2017).- La autoridad judicial emitió la sentencia en el proceso judicial No. 17230202202054, en la que dispone el pago de lo adeudado por un monto de \$ 396.294.88. Se encuentra en fase de ejecución.

ESEICO S.A (2018).- La autoridad judicial emitió la sentencia en el proceso judicial No. 17230202202055, en la que dispone el pago de lo adeudado por un monto de \$ 583,333,35. Se encuentra en fase de ejecución.

ECUAGRAN S.A (2018).- La autoridad judicial emitió la sentencia en el proceso judicial No. 09332202201684, por el monto adeudado de \$ 353,500,00. Se encuentra en fase de ejecución.

TALME S.A (2012).- La autoridad judicial emitió la sentencia en el proceso judicial No. 09332201909972, por el monto adeudado de \$ 652,500,00. Se encuentra en fase de ejecución.

LEXFICORP ABOGADOS CONSULTORES



SCPN-AJ-002-2022

Procesos en materia penal

Denuncia en contra de **ARAHUANA** por el presunto delito de **peculado**.

Denuncia en contra de **AMBIENSA** por el presunto delito de **peculado**.

Denuncia por presunto delito de **peculado** en créditos hipotecarios otorgados período 2019-2020.

En las tres investigaciones previas se han realizado versiones, peritajes y entrega de información solicitada por fiscalía.

Art. 584 del COIP reserva de la información



Aplicativo WEB y Móvil



Acceso a los siguientes servicios:

1. Consulta número de aportes.
2. Verificación del estado de créditos.
3. Consulta de código cash para el pago de créditos.
4. Descargar tabla de amortización y certificado de endeudamiento.
5. Agendamiento de turnos para otorgamiento de créditos.

Desarrollo e Implementación del Sistema de Turnos



El sistema de turnos permite **optimizar la atención a nuestros usuarios, reduciendo tiempos de espera y agilizando los procesos**, fortaleciendo la planificación operativa y la calidad del servicio.

En la Planta Baja del Edificio Matriz, se encuentra ubicado el equipo de generación automática de turnos y un equipo de ayuda para usuarios en el caso que requieran emitir documentos complementarios para la atención.



Sistema de Votación Electrónica



Implementación del Voto electrónico para la **Elección de Delegados** a los Cuerpos Colegiados en la Asamblea General del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional período 2025 - 2026

Aplicativo Core Bancario Atlas



Realiza la actualización de componentes para garantizar vigencia tecnológica, permitiendo el procesamiento de transacciones y la gestión de préstamos.

Adquisición Plataforma Hiperconvergente



- ✓ Se asegura la continuidad de negocio y la recuperación ante desastres.
- ✓ Cuenta con ambientes de producción, desarrollo, pruebas y contingencia en la ciudad de Guayaquil.
- ✓ Brinda Escalabilidad en la Creación de nuevas MV (servidores virtuales)
- ✓ Se asegura la confidencialidad de la información.

Seguridad Perimetral (Firewall)



Actúa como muros interiores que a través de un conjunto de reglas de seguridad predefinidas filtran el tráfico de información entrante y protegen la red de posibles ataques cibernéticos

Suite de Seguridad para estaciones de trabajo y servidores



Utiliza análisis adaptativo avanzado con **inteligencia artificial**, sandbox en la nube y análisis de comportamiento en profundidad para prevenir ataques y amenazas cibernéticas, especialmente **ransomware**, garantizando así la integridad, disponibilidad y confidencialidad de los datos.

Convenios Interinstitucionales



ECUAWAGEN

Descuento del 2% al 5% en la compra de un vehículo nuevo marca Volkswagen.



PUCE

Descuento del 15% al 20% en programas de postgrado de la Facultad de Ciencias de la Educación, sede Quito.



DILIPA

Descuento del 10% por la compra de útiles escolares y suministros de oficina.



ECUASANITAS

Cobertura médica integral con precios de convenio y beneficios, en planes desde \$17.52, aplican condiciones.



UISEK

Descuento del 15% al 20% en carreras de pregrado y programas de postgrados



Oro Verde Hoteles

Descuento desde el 10% hasta el 15% de descuento en alojamiento, salones, eventos corporativos



TOYOTA - CASABACA

Descuentos 10 % en repuestos, 15 % en accesorios, 10% mano de obra



La Quinta by Wyndham Quito

Tarifas corporativas en hospedaje y eventos



IAEN

Descuentos para programas académicos, maestrías, cursos de educación continua y educación avanzada



ITECSUR

Descuentos en programas de formación adaptados a los horarios de los servidores policiales y descuentos en especializaciones





Servicio de Cesantía
de la Policía Nacional

Crecemos Juntos!!